

中期経営計画「HOPE100 –ステージ3–」の概要

中期経営計画「HOPE100 –ステージ3–」では、ステートメントとして「オリジナリティーの追求による成長トレンドの実現」を掲げ、事業戦略と組織化戦略を推進し、成果目標の達成に取り組んでいます。

革新的新薬の創製で
世界に認められる企業へ

GE
事業

新薬事業

感染関連
事業

医薬品製造受託事業

「ステージ3」で目指す姿

革新的新薬の創製で世界に認められる企業を目指すとともに新薬事業、GE事業、感染関連事業(感染症の予防・診断・治療)を複合的に展開し、人々の健康を幅広く応援する企業の実現を目指しています。

「Statement」オリジナリティーの追求による成長トレンドの実現

事業戦略 Strategy

重点戦略

1 ソリューション提供型への変貌と新薬群の成長加速

2 中期的な成長を支える、パイプラインの拡充

3 革新的新薬の創製を実現する、創薬力の強化

4 コスト競争力の向上

5 海外収益の拡大

重点項目

- ・医療用医薬品事業と感染関連事業を複合した、ソリューション(課題の解決策)提供型に変貌し、医療関係者に対してキョーリン独自の貢献をする
- ・新薬群の成長を最大限に加速する(フルティフォーム、デザレックス、ベオーバ、ラスビック等)
- ・ヘルスケア事業については、感染関連を中心とした事業に集約化する

- ・導入対象疾患領域をフランチャイズカスタマー3科(呼吸器科、耳鼻科、泌尿器科)周辺、感染症、希少・難治性疾患とし、中期的な業績に寄与するパイプラインの拡充に積極的に投資する

- ・現行の重点研究領域・技術の重層化と、新たな研究領域・技術への挑戦を継続する
- ・新薬候補品の医療における価値を明確化し、研究開発を推進する
- ・自社でのPOC*取得を基本とし、早期のグローバル導出を目指す
- ・創薬シーズを積極的に獲得し、多様性を高める

- ・ジェネリック(GE)営業体制の効率化によりGE事業のコスト競争力を高める
- ・GE追補収載品の創出力を強化する
- ・安定供給と低コストを実現するとともに受託製造の拡大も可能にする、製造体制を構築する

- ・グローバル導出を促進し、海外収益を拡大する
- ・アジアへの直接的進出に向けたステップを着実に推進する

*POC: 開発コンセプトの妥当性を臨床試験で証明すること

組織化戦略 Organization

働きがいNo.1企業の実現

- ・働きがいNo.1企業の実現に向けて、次世代の会社を支える人材を育成・獲得する

成果目標 Performance

数値目標(連結ベース)

成長性: 「売上高」年平均成長率 +5%以上
収益性: 「研究開発費控除前 営業利益(営業利益+研究開発費)」対売上高20%以上

資本政策と株主還元

健全な財務基盤を維持しつつ成長投資と株主還元を通じて、資本効率の向上を図る
DOE(株主資本配当率)を勘案して、安定した配当を目指す